

LE LEADERSHIP SPIRITUEL

Zayit Kéhilot

LA COMMUNAUTÉ JUIVE
ET SES DÉFIS



הסוכנות היהודית
ל'אגנץ' ה'אגנץ' ה'אגנץ'
ישראל

מקום makōm
Israel. In Real Life.

2/2

Le Judaïsme et les Juifs ont survécu aux intempéries de l'histoire grâce à la communauté et ses structures mais aussi grâce à ses leaders. La capacité à évaluer la nature des facteurs environnants et l'aptitude à prendre des décisions cruciales, tout en conservant un dynamisme et une créativité sans pareil, sont les caractéristiques principales exigées de tout leader responsable. La tâche était certes difficile mais toutefois assez claire : Renforcer l'engagement religieux, ciment de la communauté, afin de permettre la conservation du peuple juif. Tant que la synagogue et la pratique religieuse restaient le noyau identitaire des Juifs, la stratégie à adopter restait claire. Le leadership spirituel, essentiellement incarné par les rabbins, était axé autour des actions communautaires classiques : Les prières et l'enseignement de la Torah, les prestations religieuses de la naissance à la mort et le soutien socio-économique des membres dans le besoin. Mais dans le monde moderne, où la dimension religieuse est beaucoup moins centrale dans la conservation de l'identité juive, il faut penser différemment le leadership spirituel. Tout d'abord, rien ne laisse à penser qu'il soit uniquement le lot des rabbins en poste ; il peut être celui de responsables communautaires ou encore de personnes non-affiliées aux structures classiques.

Il peut avoir comme rôle celui d'enseigner les textes mais aussi de remplir la vie de tout un chacun de spiritualité ; il peut renforcer l'establishment, mais il peut aussi s'y opposer et enfin il peut être homme comme femme. La pluralité et la diversité du leadership spirituel semble être un atout considérable des temps modernes puisqu'il ne se limite pas uniquement à la fonction rabbinique, même si dans notre perspective il va de soi que le rabbin se doit d'être un leader spirituel. Dans cette étude, nous réfléchissons ces deux fonctions, rabbinique et non-rabbinique, tant sur un mode descriptif - connaître ce qu'il en est, que sur un mode prescriptif - ce qui doit être.

L'objectif de cette unité est de réfléchir l'identité, l'autorité, l'action et la place du leader spirituel juif dans un monde où le religieux n'est plus pour tous au centre de l'identité juive. Nous tenterons de cerner la nature de ce leadership spirituel, essaierons de définir son rôle et sa place dans le monde juif contemporain et enfin tenterons de générer l'envie de prendre part à cette aventure par l'action réelle.

Le leadership en images

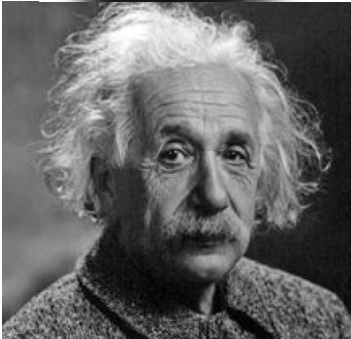
Voici des photos/images de leaders importants.

Définissez le type de leadership que chacun(e) d'entre eux(elles) incarne ?

Lequel de ces leaders est aujourd'hui indispensable dans votre vie ? La vie de vos proches ?



facebook



Caractérissez le type de leadership de chacun/chacune par un des mots suivants :

**RESPONSABILITÉ, RÊVE, COURAGE, BONHEUR, ÉVOLUTION,
TRANSFORMATION, JUSTICE, AMOUR, GOUROU**

Le Leadership Spirituel : Essai de définition

Le leadership spirituel apparaît dans toutes les religions, mais il est présent également dans le monde des spiritualités sans Dieu cherchant à amener l'homme à un état de sérénité par la méditation et l'action positive. Il nous semble important d'avoir en tête ces modèles pour enrichir notre compréhension de ce qu'est/doit être le leader juif. Nous commencerons par l'analyse de la fonction rabbinique qui depuis 2000 ans est garante de la direction du peuple Juif.

Le rabbin de communauté : Qui est-il ?

Dimension descriptive :

Choisissez dix caractéristiques qui peignent l'identité du rabbin de communauté aujourd'hui en France.
Aidez-vous de votre expérience personnelle.

-
- Un talmudiste • Un décisionnaire réputé • Un enseignant • Un guide spirituel • Un révolutionnaire •*
 - Un intellectuel juif • Un fédérateur • Un homme de Dieu • Un fonctionnaire du culte • Un homme à tout faire •*
 - Un représentant face aux autorités • Un homme démocrate • Un homme très charismatique •*
 - Un homme pieux ('tsadik') • Un beau parleur (darshan) • Un leader communautaire •*
 - Une autorité morale • Un activiste social • Un intermédiaire entre Dieu et les hommes •*
 - Un homme plein d'humour • Un bon 'hazan' (chantre) • Un coach religieux • Un bon politicien •*
 - Un visionnaire • Un éducateur hors pair • Un homme autoritaire • Un homme moderne •*
 - Un homme non-conventionnel et surprenant • Il sait partager sa passion*

Dimension prescriptive :

Choisissez dix caractéristiques qui peignent ce que devrait-être l'identité du rabbin aujourd'hui au XXI^e siècle.
Comparez les deux listes ; analysez et expliquez les différences.

Parmi les 10 choisies, conservez-en 4. Lesquelles choisissez-vous ? Pourquoi ?

A quel type de leadership (de la page précédente) ces caractéristiques se réfèrent-elles ?

Sur la base de ces deux listes, rédigez succinctement la définition du leader spirituel juif et de son rôle.

Les leaders bibliques du peuple Juif

Choisissez deux des personnages bibliques suivants et présentez le type de leadership qu'ils incarnent. Appuyez-vous sur leur identité, leur action et impact ainsi que la réaction du peuple face à eux.

MOCHE
AVRAHAM
MORDEHAI
ESTHER
MYRIAM
TSIPPORA

YOKHEVED
DEVORAH LA PROPHÉTESSE
PINHAS
DAVID
SALOMON
CHAOUL

YOAV BEN TSEROUYA
ISAÏE
JÉRÉMIE
CHIMCHON
YOSSEF

Sont-ils présentés comme des hommes parfaits ? Sont-ils soumis à la critique ?
Que peut-on retenir du leader biblique pour l'identité et l'action du leader spirituel ?

Dans le sillon de Myriam : Espérons des leaders spirituels féminins

Rav Haim Navon, Modiin

Le septième jour de la Pâque, nous lisons le Cantique de la mer. Après la sortie miraculeuse de la mer rouge, les enfants d'Israël chantèrent une chanson de grâce et gloire à Dieu. Et où sont les femmes ? La Torah ne les oublie pas : « Myriam la prophétesse, sœur d'Aaron, prit en main un tambourin et toutes les femmes la suivirent avec des tambourins en dansant. Et Myriam leur fit répéter : Chantez l'Eternel, il est souverainement grand ; coursier et cavalier, ils les a lancés dans la mer » (Exode 15, 20-21).

Quel était le rôle officiel de Myriam ? Apparemment, elle n'avait pas de rôle officiel. Les plus grands chefs spirituels d'Israël n'avaient aucun rôle officiel. Le Gaon de Vilna n'avait pas de bureau, et le Baal Shem Tov n'avait ni adjoint ni secrétaire. Le statut de Myriam est le résultat direct de son intensité spirituelle, et rien d'autre. Le rav Yehouda Amital (ancien Directeur de la Yéchiva de Alon Shvout) raconte qu'une fois un hassid est allé voir son rabbin et lui confia qu'il rêvait qu'il devenait lui-même Rabbi. « Pour être Rabbi, il ne suffit pas que tu rêves de cela ; il faut surtout que les hassidim rêvent que tu le deviennes ». Pour être un leader, il ne suffit pas de prendre des initiatives et de diriger, il faut encore que les autres veuillent vous suivre. Des versets bibliques cités, nous voyons que Myriam était un leader naturel : « Myriam la prophétesse... prit en main un tambourin et toutes les femmes la suivirent avec des tambourins en dansant ». Myriam prend l'initiative et les femmes ont répondu à son appel. Myriam elle-même ne tape pas du tambourin, elle est le leader. Myriam génère une fête incroyable de chants et de danses et sait maîtriser tout débordement en façonnant la nature de cette joie et en l'orientant vers Dieu : « Chantez l'Eternel ».

Il est essentiel de comprendre l'attribut de prophétesse qui est accolé à Myriam. Selon la tradition juive, le prophète représente le summum de l'élévation spirituelle que l'on puisse atteindre. Le fait qu'il soit possible que la parole de Dieu se dévoile aux femmes illustre parfaitement l'idée selon laquelle les deux sont absolument égaux face à Dieu.

Myriam sert de modèle de leadership spirituel féminin. Nous la rencontrons au cours de l'esclavage en Égypte, elle protège Moïse son petit frère et nous savons qu'elle accompagne ensuite les enfants d'Israël dans leurs pérégrinations dans le désert (le puits de Myriam). Personne ne l'a nommée officiellement à une fonction quelconque. Mais Dieu l'a choisie, et le peuple l'a suivie. Aurons-nous, nous-aussi, le mérite de voir l'émergence de leadership spirituel féminin pour nous diriger dans de nouvelles voies de Torah et de crainte du Ciel ?

Quelle est la place des femmes dans le leadership spirituel juif en France aujourd'hui ?

L'autorité du leader spirituel : Etude de textes

Quelle sorte d'autorité la tradition juive confère-t-elle au rabbin ?

Est-il infallible dans ses jugements et au-delà de toute critique ?

Est-il inspiré par le Ciel ou réfléchit-il rationnellement ?

Voici quelques textes sur trois modèles différents d'autorité qui apparaissent dans la tradition juive.



דברים פרק י"ז

8. Si tu es impuissant à prononcer sur un cas judiciaire, sur une question de meurtre ou de droit civil, ou de blessure corporelle, sur un litige quelconque porté devant tes tribunaux, tu te rendras à l'endroit qu'aura choisi l'Éternel, ton Dieu ; 9. Tu iras trouver les pontifes, descendants de Lévi, ou le juge qui siégera à cette époque ; tu les consulteras, et ils t'éclaireront sur le jugement à prononcer. 10. Et tu agiras selon leur déclaration, émanée de ce lieu choisi par l'Éternel, et tu auras soin de te conformer à toutes leurs instructions. 11. Selon la doctrine qu'ils t'enseigneront, selon la règle qu'ils t'indiqueront, tu procédera ; ne t'écarte de ce qu'ils t'auront dit ni à droite ni à gauche. 12. Et celui qui, téméraire en sa conduite, n'obéirait pas à la décision du pontife établi là pour servir l'Éternel, ton Dieu, ou à celle du juge, cet homme doit mourir, pour que tu fasses disparaître ce mal en Israël ; 13. afin que tous l'apprennent et tremblent, et n'aient plus pareille témérité. (Devarim 17, 8-13)

(ח) כי יפלא ממך דבר למשפט בין דם לדם בין דין לדין ובין נגע לנגע דברי ריבת בשעריך וקמת ועלית אל המקום אשר יבחר ה' אל-היך בו: (ט) ובאת אל הכהנים הלויים ואל השפט אשר יהיה בימים ההם ודרשת והגידו לך את דבר המשפט: (י) ועשית על פי הדבר אשר יגידו לך מן המקום ההוא אשר יבחר ה' ושמרת לעשות ככל אשר יורוך: (יא) על פי התורה אשר יורוך ועל המשפט אשר יאמרו לך תעשה לא תסור מן הדבר אשר יגידו לך ימין ושמאל: (יב) והאיש אשר יעשה כזון לבלתי שמע אל ה'הנהן העמד לשרת שם את ה' אל-היך או אל השפט ומת האיש ההוא ובערת הרע מישראל: (יג) וכל העם ישמעו ויראו ולא יזידון עוד.

Quel statut est conféré aux Sages de la Torah ?

D'où provient leur autorité ?

Que signifient les mots 'ne t'écarte de ce qu'ils t'auront dit ni à droite ni à gauche' ?

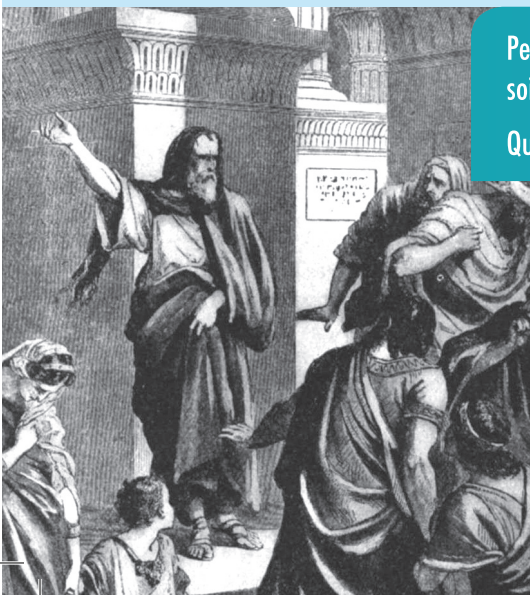
Commentaire du Sifri (midrash halakha) sur ce texte :

'Ni à droite ni à gauche' - Même s'ils te disent (dans le texte : montrent à tes yeux) que la droite est la gauche et la gauche est la droite - écoute les. (Sifri Choftim 17)

ימין ושמאל - אפילו מראים בעיניך על ימין שהוא שמאל ועל שמאל שהוא ימין שמע להם. (ספרי שופטים יז, פיסקא קנד, א)

Personne n'imagine qu'Albert Einstein soit infallible et que son autorité comme ses théories soient au dessus de toute critique ; pourquoi en serait-il différent pour les rabbins ?

Quel est l'intérêt d'une soumission absolue et quels sont ses dangers ?



Premier modèle :

L'autorité et la connaissance

Dois-tu les écouter s'ils te disent que la droite est la gauche et la gauche est la droite ? Le verset enseigne : Aller 'à droite et à gauche'; qu'ils te disent que la droite est la droite et la gauche est la gauche. (Talmud de Jérusalem Horayot chapitre 1)

יכול אם יאמרו לך על ימין שהיא שמאל ועל שמאל שהיא ימין תשמע להם? תלמוד לומר: ללכת 'ימין ושמאל', שיאמרו לך על ימין שהוא ימין ועל שמאל שהוא שמאל. (ירושלמי הוריות פ"א, מה עג)

Deuxième modèle :

L'autorité et l'ordre public

Nos Sages ont enseigné de les écouter même s'ils disent que la droite est la gauche et la gauche est la droite, c'est-à-dire, s'ils se trompent. Même dans ce cas, nous ne devons pas les contredire mais plutôt agir selon leur erreur. Ainsi, tous seront toujours soumis à leur avis et chacun ne se conduira pas selon ce que bon lui semble ; Sans cela, ce serait alors l'écroulement de tout ordre, la place aux discordes au sein de la société et la perte totale du peuple. (Sefer hahinoukh, commandement négatif 108)

אמרו זכרונם לברכה, לא תסור ממנו ימין ושמאל, אפילו יאמרו לך על ימין שהוא שמאל לא תסור ממצותם כלומר שאפילו יהיו הם טועים בדבר אחד מן הדברים אין ראוי לנו לחלוק עליהם אבל נעשה כטעותם וטוב לסבול טעות אחד ויהיו הכל מסורים תחת דעתם הטוב תמיד ולא שיעשה כל אחד ואחד כפי דעתו, שבזה יהיה חורבן הדת וחלוק לב העם והפסד האומה לגמרי. (ספר החינוך, מצוות לא תעשה תקח)

Les Sages sont-ils infaillibles selon ce texte ? Pourquoi accepter leur autorité ?

Une telle acceptation des paroles des Sages en cas d'erreur renforce-t-elle leur autorité ou au contraire l'affaiblit-elle ?

Troisième modèle :

L'autorité et la soumission aux Sages

Celui qui a eu le mérite de se tenir devant eux [les Grands d'Israël] à ce moment [réunion sur le sort du peuple juif avant la Shoah] savait que la présence divine était avec eux... Les Sages ont enseigné l'obligation d'écouter les Sages même s'ils disent que la droite est la gauche et la gauche est la droite, et de ne pas croire qu'ils se sont trompés car moi, le minuscule, j'imagine entrevoir une erreur. En vérité, ma conception ne vaut rien face à la limpidité de leur esprit et l'aide de Dieu qui les accompagne... Le manque de compréhension de notre petitesse face à nos Maîtres - c'est l'origine de toute faute et de toute destruction, et tous les mérites ne valent rien sans cela - c'est cela avoir confiance en nos Sages. (Rav E. Dessler, Mikhtav Meeliyahou, tome 1, 75-77)

וכל מי שזכה לעמוד לפניהם [לפני גדולי ישראל] בשעה זו [באסיפות בענייני כלל ישראל] היה ברור לו שראה שכונה שורה במעשה ידיהם, וכי רוח הקודש שרתה בחברותם... וכבר אמרו חז"ל לשמוע דברי חכמים אפילו אומרים לנו על שמאל שהיא ימין, ולא לומר חס ושלום שבוודאי טעו, מפני שאנכי הקטנטן רואה בחוש את טעותם, אלא החוש שלי בטל ומבוטל הוא כעפרא דארעא כלפי בהירות שכלם וסייעתא דשמיא שלהם... חסרון הכרת ההתבטלות לעומת רבותינו - זהו שורש כל חטאת ותחילת כל חרבן ר"ל, וכל הזכויות לא ישוו לעומת שורש הכל, שהיא אמונת חכמים. (הרב א. דסלר, מכתב מאליהו א, 75-77)

Les Sages sont-ils infaillibles selon ce texte ? Pourquoi accepter leur autorité ?

LEQUEL DES TROIS MODÈLES VOUS PARAÎT-IL ADAPTÉ AUJOURD'HUI ?



Les faux leaders :

Comment différencier un vrai rabbin d'un charlatan ?

Rav Youval Cherlo, Roch Yechiva, Petah Tikva

1. Un endroit construit comme une cour byzantine n'est pas plus qu'une cour byzantine.
2. Un endroit placé sous le sceau du mystère n'est pas un lieu d'intensité spirituelle.
3. Un lieu où l'éveil spirituel dépend d'une somme d'argent est un endroit corrompu.
4. Un endroit où on vous promet une solution à vos problèmes par des forces surnaturelles est un lieu de mensonges.
5. Un lieu où la réussite dépend de l'adhésion au groupe en présence et de l'acceptation de ses conseils est un lieu de mensonges.
6. Un lieu dans lequel les 'signes' sont porteurs de sens – c'est du mensonge.
7. Un lieu où on ne vous demande aucun effort ou action intérieure et morale est un lieu de tromperie.

ETES-VOUS D'ACCORD AVEC LE RAV CHERLO ?

Conclusion

La formation d'un leadership compétent et adapté est selon l'avis de tous un des plus grands défis de notre période. Il est difficile de décrire le leader juif idéal ; il dépend du lieu et de la communauté au sein de laquelle il agit. Il nous semble cependant pertinent d'insister sur trois compétences nécessaires au-delà de toute contingence.

1. La conscience d'être une élite servante qui accompagne les personnes à trouver leur place individuelle dans le cadre de la communauté, dans la volonté de générer un changement identitaire et non de diriger froidement.
2. La capacité à entendre une critique acerbe sur ses propos et actions avec sagesse, sans discréditer ses propagandistes.
3. Une compréhension des enjeux du peuple juif aujourd'hui dans une vue optimiste et confiante que les choses se passeront bien si tous font de leur mieux.

Makom est un organisme de réflexion et de développement de contenus éducatifs destinés à accompagner des éducateurs, des rabbins, des artistes et des dirigeants communautaires à rencontrer Israël - le peuple, la tradition et le lieu - dans un esprit qui allie engagement et complexité.

Réalisation - Mikhaël Benadmon
Graphisme - Nathan Lifshitz

UnitEd

LAMORIM

Avec le soutien de

