

LA 'KEHILA' D'HIER ET D'AUJOURD'HUI

Zayit Kéhilot

LA COMMUNAUTÉ JUIVE
ET SES DÉFIS

VISION STRATÉGIQUE



הסוכנות היהודית
לארץ ישראל
L'AGENCE JUIVE
POUR ISRAËL

מקום makōm
Israel. In Real Life.

1/2

Le concept et l'existence de la communauté Juive ('Kehila') apparaissent avec l'exil qui suivit la destruction du second Temple et de Jérusalem. Les Juifs se retrouvent alors minoritaires dans un espace souvent hostile, et cette nouvelle réalité nécessite une restructuration de la vie Juive et la mise en place de toute une organisation afin de permettre sa perpétuation. Il est difficile de comprendre l'histoire des Juifs sans saisir l'importance capitale de la communauté et il n'est pas faux de dire qu'elle est la garante de la survie du peuple Juif à travers les intempéries de l'histoire. Les dangers physiques (agressions, impôts, expulsion) et spirituels (conversions, disputes théologiques), mais aussi l'obtention de droits ou privilèges trouvent réponse dans l'existence de communautés et l'influence de leur dirigeant.

Il va sans dire que ces structures de survie ne sont pas le fruit d'une organisation arbitraire ; elles répondent aux exigences de vie des Juifs en présence en remplissant les besoins de la vie Juive mais elles savent aussi manœuvrer dans un espace culturel différent. La littérature halakhique regorge de textes et situations avec lesquels le leadership local a dû se confronter : Les tensions intracommunautaires, les litiges familiaux, les enjeux spirituels, institutionnels et économiques etc. La période moderne est porteuse d'enjeux bien différents que ceux auxquels répondait la structure classique de la communauté et il est donc nécessaire de réfléchir les nouveaux défis posés au Judaïsme aujourd'hui afin de penser les structures de la communauté Juive moderne. Pour cela, il faut faire preuve d'ouverture et de créativité.

L'objectif de cette unité est d'établir un premier contact avec la pensée stratégique communautaire. Nous prendrons connaissance de la structure de la communauté Juive classique et de sa pertinence dans le monde moderne, examinerons les enjeux auxquels la communauté est appelée à faire face et enfin tenterons de dessiner les grandes lignes de cette stratégie pour le contexte français du 21^e siècle.

A quelle communauté APPARTENEZ-VOUS ?

Etes-vous affilié à une (plusieurs) communauté(s) ? Si oui, laquelle (lesquelles) ?

Quels sont les objectifs de cette communauté et ses principaux domaines d'activités ?

Quelle sorte de lien vous lie à cette communauté : Religieux, culturel, social, éducatif, sportif, etc. ?

Etes-vous actif au sein de cette communauté ? De quelle manière ?

Quel besoin identitaire cette appartenance comble-t-elle pour vous : Un besoin communautaire ?
Un besoin psychologique de réconfort social ?

Structure de la communauté juive médiévale et ses domaines d'action



Analysez ce modèle ; que constatez-vous ?

Que nous enseigne-t-il sur la communauté et ses aspirations ?

Cette structure communautaire ressemble-t-elle à celle que vous fréquentez ? Notez les points communs et les divergences.

Etablissez une liste des services nécessaires et de ceux utiles mais non-nécessaires.

Cette structure vous semble-t-elle adaptée aux enjeux du Judaïsme en France au 21^e siècle ? Expliquez votre réponse.

Le modèle communautaire avec au centre la synagogue est-il toujours d'actualité dans un monde où la grande majorité des Juifs ne sont pas pratiquants ?



La communauté juive en France : Les réflexions de Léon Askénazi (Manitou)

Léon Askénazi (1922-1996), *rabbin algérien franco-israélien qui a été très actif en France au lendemain de la Seconde Guerre Mondiale dans les mouvements de jeunesse (essentiellement les E.I.) et dont l'enseignement oral a été partagé par des milliers de personnes.*

Manitou

Pour que l'histoire de la communauté juive de France soit connue des générations à venir, il serait souhaitable que des historiens ou des sociologies retracent, avec l'aide de leurs initiateurs, ce que fut l'épopée des grandes institutions fondées, par le Fonds social juif unifié. L'une d'entre elles, sans doute la plus importante, a été le Centre Poissonnière. C'est là, à mon sens, qu'a été conçue et vécue la communauté juive la plus exemplaire de notre époque d'après-guerre.

Communauté dans le sens plein du terme. Pas seulement association culturelle, bien que comprenant trois synagogues ; pas uniquement centre culturel, bien qu'ayant développé, à travers plusieurs générations, les programmes qui ont été le modèle type de beaucoup de centres créés par la suite à Paris ou en province, qui y ont puisé l'inspiration de leurs propres activités ; pas précisément mouvement de jeunesse, mais de fait, un ensemble de mouvements dont la méthode a été constamment adaptée à la sensibilité et aux besoins de leurs usagers ; pas seulement cours d'hébreu, mais l'oulpan le plus important de France, par le nombre de participants, la qualité des maîtres et la fécondité de leurs méthodes ; pas uniquement Talmud Torah, mais aussi cela, et de façon harmonieusement insérée dans la vie d'un ensemble qui a illustré de façon exemplaire et continue la notion de communauté.

Ce qui a, en effet, caractérisé la vie du Centre Poissonnière, grâce à ses dirigeants et surtout ses "inventeurs", dont l'histoire dira un jour l'incomparable mérite d'abnégation et d'esprit de service, c'était une conception totale et surtout naturelle de la communauté. D'autres auront à dire, dans le détail, l'infinie richesse de l'ensemble des activités que je me suis borné à mentionner. Je voudrais, pour ma part, dire essentiellement l'esprit de cette conception de la communauté. Une communauté authentique se doit d'être unanime et anonyme. Unanime, dans le même sens de ce qui fait que tout Juif est membre de son peuple. Anonyme, dans le sens de "l'assemblée d'Israël", au-delà et a priori de toute étiquette tribale ou sectaire.

Ce profil communautaire a été voulu, au lendemain de la catastrophe de la Shoah, par les fondateurs du Fonds social juif unifié. Mais c'est au titre de l'ensemble de la population juive de France que toutes les grandes institutions de la communauté se doivent de veiller à sa pérennité. Hors de quoi les risques de fracture, qui se laissent deviner çà et là, pourraient mener, qu'à Dieu ne plaise, à la disparition de notre idéal d'unité. Toutes les tendances du judaïsme français sont censées trouver en elles-mêmes le principe de leur légitimité. Mais elles ne peuvent être, jusque dans leurs différences, un gage d'enrichissement réciproque que si, quelque part, se trouvent un point de référence, un témoignage d'unité communautaire. Pour moi, israélien de longue date et qui n'a jamais cessé d'être lié à la vie du judaïsme français - ma communauté d'origine -, ce point de référence a été rencontré à Poissonnière.

Texte publié dans Information juive, numéro 137, juin 1994, p. 14

Quelles activités avaient lieu au Centre Poissonnière, et pourquoi ?

Quelle conception de la communauté était présente au Centre Poissonnière et qu'a-t-elle de novateur ?

Quel était selon vous l'objectif du Centre Poissonnière et quelle stratégie a-t-il mis en place afin de le réaliser ?

L'objectif de votre communauté est-il le même ? Si non, Pourquoi ?

Le rôle de la communauté Juive : Etude comparative

Afin de répondre intelligemment à la question : 'Quelle est le rôle que remplit/doit remplir aujourd'hui la communauté juive ?', nous proposons d'examiner les énoncés de mission de quelques communautés juives dans le monde. Toute organisation ou entreprise se doit de rédiger un énoncé de mission - texte qui présente à tous sa vision, sa raison d'être, ses objectifs, ses valeurs, ses structures administratives et opérationnelles ainsi que son plan d'action.



Web

Images

Actualités

Rechercher

J'ai de la chance

Quels résultats obtenez-vous ?

Présentez les énoncés de mission de deux communautés, leur vision et leur valeur.

Quels sont les domaines d'activité de ces communautés ?

Vers quelles populations se tournent-elles ? Que constatez-vous ?

Ressemblent-elles aux communautés que vous fréquentez en France ?

Essayez d'expliquer les différences.



Initiation à la stratégie communautaire : Etat des lieux et programmation

Une communauté juive pétillante, attractive pour tous et toutes et qui permette la pérennité du peuple juif, doit être sujette à une planification minutieuse, sans quoi elle risque de voir le nombre de ses membres diminuer ou alors s'homogénéiser et ainsi affaiblir son cercle d'influence.

La mise en place d'une stratégie communautaire nécessite donc plusieurs étapes :

1. Une connaissance de la communauté juive locale (voir les 12 questions dans l'unité 'Juifs de France ou Juifs en France') et de ses principaux défis en prenant en considération la culture locale environnante et ses enjeux.
2. La formulation d'une vision, c'est-à-dire la description de la situation que la communauté aspire à atteindre à moyen-terme, en prenant en considération les ressources humaines et budgétaires allouées à la tâche.
3. La définition des champs de travail, la mise en place d'équipes et de comités, la recherche de partenariats et de coalitions significatifs.
4. La programmation du plan de travail sur un calendrier bien précis, mesurable grâce à des indices d'avancée et de réussite.

Voici les principaux domaines d'activités et les défis qui se posent au Judaïsme français aujourd'hui ; Choisissez ceux qui vous paraissent-être les plus urgents et pertinents et mettez en place une stratégie en vous aidant des 4 points de planification communautaire.

LE DÉFI FÉMINISTE

Réfléchir la place des femmes au sein de la communauté et la synagogue ; développer l'étude de la Torah et le statut de la femme dans la halakha

LE DÉFI ANTISÉMITE

Comment combattre ces phénomènes ; qui sont les partenaires et les actions possibles ; comment générer une ambiance plus saine et favorable aux Juifs.

LE DÉFI DE L'ASSIMILATION

Comment enrayer le processus d'assimilation en France et proposer des activités culturelles, loisirs qui se tournent vers tous et toutes.

LE DÉFI D'ISRAËL

Quelle place donner à Israël et au sionisme dans l'identité des Juifs en France et dans la vie communautaire ; la place de la Alyah ; comment réagir aux critiques antisionistes.

LE DÉFI RELIGIEUX

Comment renforcer l'étude et la pratique religieuse ; quelles voix religieuses faut-il faire entendre dans le contexte des Juifs de France.

LE DÉFI SOCIAL

Intensifier l'action et la justice sociale au sein de la communauté juive et envers la communauté nationale.

LE DÉFI DE LA JEUNESSE

Quelle place conférer à la jeunesse, aux mouvements de jeunesse ; comment donner plus de place aux jeunes, aux étudiants, dans le cadre d'une action non religieuse.

LE DÉFI FAMILIAL

Comment transformer la communauté en lieu d'accueil pour toute la famille ; quelles activités mettre en place afin de transformer la communauté en lieu de vie familiale.

LE DÉFI ÉDUCATIF

Quelles structures éducatives sont le plus adaptées pour l'enseignement des valeurs du Judaïsme ? Quelle place donner aux enfants de mariages mixtes qui désirent étudier en école juive.

LE DÉFI INSTITUTIONNEL

Les institutions qui gèrent et représentent la vie des juifs en France sont-ils effectifs ? Comment amplifier la transparence, le participatif, afin d'augmenter l'adhésion et la confiance en ces institutions ; faut-il opérer une révision des institutions ?

LE DÉFI DU LEADERSHIP

Comment assurer une relève ; comment faire émerger un leadership engagé et compétent pour le Judaïsme de demain ; les leaders en présence (rabbins, administrateurs) sont-ils adaptés aux besoins et comprennent-ils les défis ; quelle formation proposer aux intéressés ; toutes les populations (jeunes, femmes) sont-elles représentées au sein du leadership en poste.

Conclusion

La tradition Juive nous enseigne l'éternité d'Israël, c'est-à-dire la promesse de la survie du peuple Juif à travers l'histoire. C'est là bien plus qu'un principe sociologique ; c'est un principe métaphysique. La période contemporaine a fait émerger des identités juives multiples pour lesquelles le religieux ne constitue plus le principal pôle identitaire des Juifs dans le monde. Le dilemme se pose en termes de survie : Le Judaïsme est-il voué à s'enfermer dans des cercles exclusivement religieux et pratiquants ou alors peut-il également se vivre sur un mode différent et/ou complémentaire ? Le peuple d'Israël est avant tout un peuple, une communauté qui partage un destin commun et qui s'organise autour de deux cercles identitaires : Le cercle national et le cercle religieux. Il semblerait donc qu'il soit crucial de positionner la communauté dans sa fonction culturelle, sociale et familiale, afin de permettre à tous et toutes d'y prendre part et ainsi de développer leur engagement envers l'histoire et leur identité juive. Une réflexion stratégique sérieuse est ainsi requise.

Makom est un organisme de réflexion et de développement de contenus éducatifs destinés à accompagner des éducateurs, des rabbins, des artistes et des dirigeants communautaires à rencontrer Israël - le peuple, la tradition et le lieu - dans un esprit qui allie engagement et complexité.

Réalisation - Mikhaël Benadmon
Graphisme - Nathan Lifshitz

UnitEd

LAMORIM

Avec le soutien de

